

Concurrentiekracht vergroot na reorganisatie en forse investeringen

Vector Aandrijftechniek zet in op kwaliteit en snelheid

Kwaliteit en snelheid. Dat zijn de wapens waarmee Vector Aandrijftechniek de concurrentiestrijd op de aandrijfmarkt aanbindt. Na een interne reorganisatie, het treffen van efficiencyverhogende maatregelen, een miljoeneninvestering in onder meer een nieuwe werkmethode van assembleren, een nieuw transport-systeem in de assemblage afdeling, uitbreiding van de spuitfaciliteiten voor speciale verbehandelingen en een nieuw ERP-automatiseringssysteem, is Vector erin geslaagd de kwaliteit van haar toegevoegde waarde nog verder te verbeteren en de levertijden aanzienlijk te bekorten.

“Voor het eerst in ons bijna zestigjarig bestaan zijn we geconfronteerd met krimp in plaats van groei”, vertelt directeur ing. Ed van den Berg. “Ook Vector als één van de marktleiders ondervindt de gevolgen van de stagnerende economie. Dat heeft ons genoodzaakt een aantal maatregelen te treffen. Eén van die maatregelen was een

interne reorganisatie, waardoor 20 van de circa 260 arbeidsplaatsen zijn komen te vervallen. Verder hebben we afscheid genomen van een aantal leveranciers en producten die onvoldoende rendement opleverden. Als derde hebben we aantal forse investeringen gepleegd en zijn er belangrijke efficiency-verhogende maatregelen getroffen.”

Toegevoegde waarde

“Met deze - deels pijnlijke - maatregelen zijn de voorwaarden geschapen om opnieuw groei te realiseren”, stelt Ed van den Berg. “We zijn ervan overtuigd dat hiermee de continuïteit is gewaarborgd en onze concurrentiekracht is vergroot. De investeringen in nieuwe apparatuur en systemen, in combinatie met het verbeteren van de efficiency en het optimaliseren van de totale assemblage door een andere werkmethode, stellen ons in staat de leverbetrouwbaarheid te verbeteren en de doorlooptijd aanzienlijk te verkorten.”

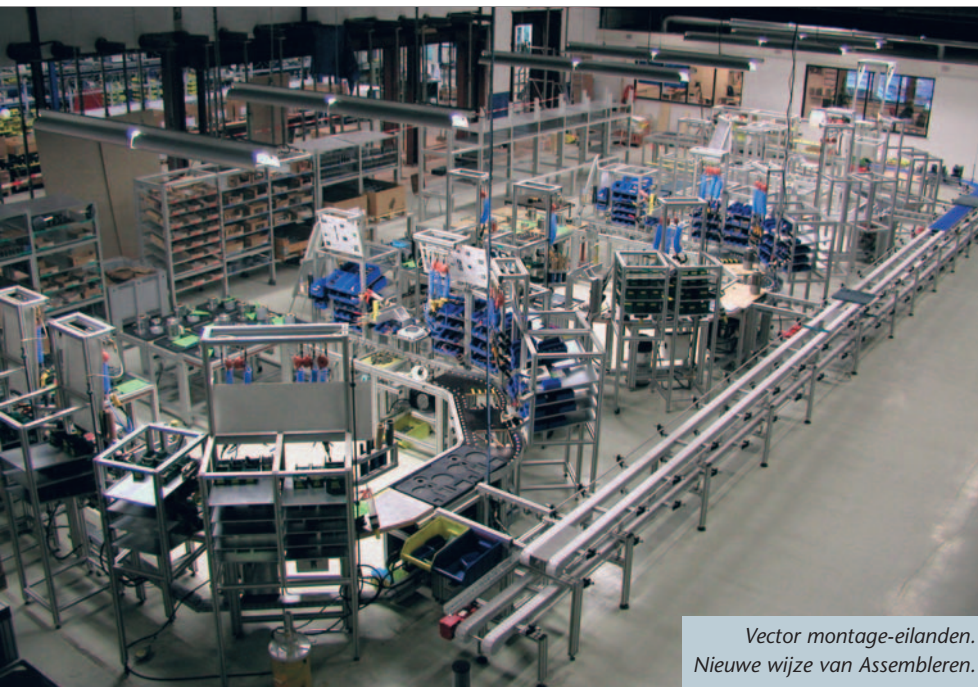
Vector wil zich blijven onderscheiden in de markt, benadrukt Ed van den Berg. “Niet zozeer met prijs, maar wel met toegevoegde waarde, dus met kwaliteit en snelheid van werken. Zeker in deze tijd wordt er als marktleider naar je gekeken en word je ook snel gekopieerd, dus je moet steeds een voorsprong blijven houden. We zijn bijvoorbeeld de enige in Nederland die zo’n omvangrijke assemblage hebben op het gebied van aandrijftechniek. Maar dat moet wel iets betekenen voor de markt. Als je daardoor net zo snel of zo langzaam levert als de concurrent, dan liggen klanten daar niet wakker van. Het maakt ze ook niet uit of de componenten uit Rotterdam komen of uit Duitsland, van ons moederbedrijf SEW. Daarom hebben we besloten om naar nog kortere levertijden te gaan.”

Betrouwbaar en snel

We denken aan een levertijd van één week, voor standaard assemblagecomponenten, geeft Ed van den Berg aan. “Daarbij gaan we ook de leveringsbetrouwbaarheid verder omhoog brengen tot boven de 95 procent. In het kader van kwaliteit en snelheid gaan we ook naar garanties op bijvoorbeeld reparatiekosten. Wat we beloven doen we ook. Mochten de reparatiekosten hoger uitvallen dan is toegezegd, dan is dat ons probleem en niet van de klant. Als de levertijd overschreden dreigt te worden dan zullen wij maatregelen moeten nemen en alternatieven moeten bedenken, zodat



Toepassing waar Kwaliteit en Snelheid essentieel is.



*Vector montage-eilanden.
Nieuwe wijze van Assembleren.*

de klant toch binnen de afgesproken termijn wordt geholpen.”

Doorlooptijden drastisch verkort

“Om dit waar te kunnen maken hebben we fors geïnvesteerd op materieel gebied en hebben we ook de hele organisatie - vanaf verkoop en inkoop tot en met de productie en de expeditie - hierop aangepast. Met name zijn er flinke investeringen geweest in de werkwijze binnen de assemblage en binnen het hele logistieke proces van zowel Vector als SEW. Zo is er onder andere een nieuw SAP ERP-systeem geïmplementeerd voor de hele SEW groep. Ook zijn er concrete investeringen gedaan op het gebied

van spuitcabines en hangbanen-systemen. Onderdelen die moeten worden voorzien van speciale verf of meerdere lagen verf, gaan nu vrijwel zonder dat er een mens-hand aan te pas komt de spuitcabines in en worden vervolgens via een droogtunnel geleid. De droogtijden worden hierdoor aanzienlijk bekort, zodat we in plaats van één laag nu drie lagen binnen 24 uur kunnen aanbrengen.”, aldus Ed van den Berg. “Behalve kortere doorlooptijd betekent het ook kwaliteitsverbetering, want overpakken van de onderdelen is er ook niet meer bij. Door allerlei efficiencyverbeteringen, ook in de assemblage, gaan we naar veel kortere montage- en doorlooptijden. Dat zijn

tekening van de klant is eveneens mogelijk en vindt plaats in de prefab-afdeling. Iedere toepassing is uniek en vereist een perfect passende aandrijving, regeling of besturing. De tweede kernactiviteit van Vector is Systemen. Gebaseerd op ervaring en know-how biedt Vector de klant professionele ondersteuning inclusief software. De producten die worden geleverd zijn stuk voor stuk van een uitstekende kwaliteit en van gerenommeerde toeleveranciers.

Om de klant in alle gevallen snel, flexibel en efficiënt ondersteuning te kunnen verlenen, vervult de dienst Service & Reparatie de derde kernactiviteit binnen de Vector organisatie. Eén en ander houdt in dat de klant 24 uur per dag 7 dagen in de week terecht kan voor complete technische ondersteuning, variërend van praktijkgericht advies ter verbetering van machine of (productie)proces tot en met het bieden van zekerheid bij de installatie en de inbedrijfstelling. Dit zowel lokaal als wereldwijd.

Vector Aandrijftechniek B.V.

Sinds de oprichting in 1945 biedt Vector Aandrijftechniek totaaloplossingen voor alle aandrijf- en besturingstechnische vraagstukken. Het bedrijf volgt de markt op de voet en stemt zijn producten hierop af. Vector speelt in op de wensen van de klant met drie ‘kernactiviteiten’, te weten: Componenten, Systemen en Service & Reparatie.

Bij de kernactiviteit Componenten is de Vector organisatie erop gericht te voorzien in de logistieke behoeften van de klanten. Dit betekent dat betrouwbaarheid, kwaliteit, snelheid en flexibiliteit voorop staan bij het assembleren van onze belangrijkste componenten, de motor-reductoren, reductoren en elektromotoren van SEW-EURODRIVE. Maar ook andere ‘bouwstenen voor de aandrijftechniek’, waaronder een ruim assortiment aan koppelingen, remmen, elektromotoren, frequentieregelaars en servotechniek, worden snel en efficiënt geleverd. Het samenbouwen van componenten volgens

concrete maatregelen waardoor je die kortere levertijden kunt gaan waarmaken.”

Klaar voor de toekomst

“We hebben al een heel goed imago bij klanten - zoals ook blijkt uit onderzoeken - op het gebied van snelheid en betrouwbaarheid, maar waar we naar streven is een soort nieuwe standaard neer te zetten binnen Nederland”, stelt Ed van den Berg. “De tendens in de markt is kortere levertijden. Ook voor onze klanten geldt dat de time-to-market van hun apparatuur steeds korter wordt. Met onze kortere levertijden spelen we daar op in. Want hoe korter de levertijd van de toeleverancier is, des te flexibeler blijft ook de klant richting de markt.”

Vector toont met de nieuwe organisatie, de efficiencyverbeteringen en de optimalisering van de bedrijfsprocessen weer klaar te zijn voor de toekomst en zeker de continuïteit te kunnen waarborgen, stelt Ed van den Berg. “We hebben dat ook wel gemerkt uit reacties van klanten dat ze het eigenlijk een goede zaak vinden dat je structureel bezig bent met kostenbewaking en efficiency. Aan de andere kant is er de kernvraag van de klant: blijf je bestaan als bedrijf. Die vraag kunnen we vetgedrukt en met uitroepetekens met ‘ja’ blijven beantwoorden. We hebben de informatie over de reorganisatie bewust ook in alle openheid naar buiten hebben gebracht, om negatieve geruchten tegen te gaan. Klanten hebben dat heel positief ontvangen. Ze zijn goed geïnformeerd en ze zien ook dat je gewoon doorgaat, en zelfs met nog meer kwaliteit en kortere levertijden. Dat is natuurlijk het beste bewijs.”

SEW
EURODRIVE

VECTOR

Vector Aandrijftechniek B.V.
Industrieweg 175
3044 AS Rotterdam
Telefoon(010) 4463700
Fax: (010) 4155552
E-mail: info@vector.nu
Website: www.vector.nu