

Maintenance Management®

VAKBLAD VOOR PROFESSIONEEL TECHNISCH ONDERHOUD

KLUWER 

OFFICIEEL ORGAAN VAN



Interview 5

Een gesprek met Michel Legius en Toon van Vugt van Pipingcare in Veghel over de medewerking van Pipingcare aan de berging van de Koersk.

Nationale Onderhoudsdag 2001 9

Programma en voorbeschouwing.

Instandhouding 23

GumBusters, specialist in kauwgumverwijdering.

Onderhoudsmethodiek 26

Over het reduceren van kosten binnen het onderhoud.

Nieuws 2

Onderhoudsconcept 18

Verenigingsnieuws 30

Agenda 33

Checklist 33

Productennieuws 34

Informatiebronnen 38

Column 39

Colofon 39



EEN UITGAVE VAN

Facto
M E D I A

**THEMA:
Nationale Onderhoudsdag 2001**

Projectmatige aanpak grootonderhoud bij Vector Aandrijftechniek

Het is een bekend verschijnsel dat de serviceverlening aan afnemers de laatste jaren aan verandering onderhevig is en zeker in omvang steeds verder gaat. Dit is vooral merkbaar bij de uitvoering van grootonderhoud, dat immers vaak wordt gedaan met behulp van derden, in tegenstelling tot kleinonderhoud dat over het algemeen door het bedrijf zelf wordt uitgevoerd. Vector Aandrijftechniek heeft ervaren dat een projectmatige aanpak van grootonderhoud in bepaalde situaties veel voordelen kan bieden.

R.J. Swarttouw¹

Tot voor kort was het in de industrie gebruikelijk om diverse (onder-)aannemers in te huren voor allerlei verschillende werkzaamheden. Elke aannemer moest voor zijn deel van het werk de goederen, de capaciteit, de kennis en de hulp- of transportmiddelen leveren. Tegenwoordig overwegen afnemers steeds vaker of hetzelfde aantal activiteiten niet kan worden ondergebracht bij minder (onder-)aannemers. De vraag naar (onder-)aannemers die al deze verschillende goederen, diensten en (hulp-)middelen in één pakket kunnen leveren neemt daarom steeds meer toe.

Oude situatie

Bij het inhuren van diverse (onder-)aannemers krijgt de afnemer te maken met diverse (mondelijke) afspraken, verschillende contactpersonen, offertes, facturen en leverings- en garantievoorwaarden. De door de (onder-)aannemer uit te voeren werkzaamheden zijn dan ook vaak vrij strak omlijnd, waardoor de flexibiliteit afneemt. De afnemer moet veel tijd besteden aan het vooraf goed organiseren van al deze zaken. Ook is hij veel

tijd kwijt aan de coördinatie tijdens de uitvoering van het project en aan de controle achteraf. Meer (onder-)aannemers betekent voor de afnemer dan ook een progressieve toename van de genoemde nadelen en derhalve een omvangrijke tijdsbesteding aan de regie.

Het gevolg voor de (onder-)aannemer bij het aannemen van een dergelijke klus is dat de activiteiten moeten worden uitgebreid om aan de vraag te kunnen voldoen. Een uitzondering hierop zijn de gevallen waarvoor specialistische kennis nodig is. Ook is gebleken dat afnemers de nazorg van steeds groter belang achten. Bij wie kan hij terecht met vragen over het product, of bij het verhelpen van een storing. Over het algemeen worden dergelijke vragen niet door dezelfde persoon of afdeling afgehandeld, maar komen ze bij een ander deel van de organisatie terecht zoals bij een serviceafdeling.



Grootonderhoud aan een waterzuiveringsinstallatie is geschikt voor projectmatige aanpak

De nieuwe, projectmatige aanpak

Vector Aandrijftechniek heeft de nadelen van de bovenomschreven aanpak bij grootonderhoud ondervangen door in dergelijke situaties projecten aan te nemen onder begeleiding van een projectcoördinator. Deze manier van werken, door dus de regie in handen te geven van één partij, heeft zowel voor de afnemer als voor de interne organisatie van de (onder-)aannemer veel voordelen. In het verlengde van het voorbeeld van grootonderhoud, kan worden gedacht aan

een grootschalige revisie, ombouw of nieuwbouw van diverse objecten. De uit te voeren werkzaamheden kunnen zowel van elektrische als mechanische aard zijn. Onder objecten kunnen worden verstaan: kranen (voor hijswerk, katrijden en kraanrijden), waterzuive-

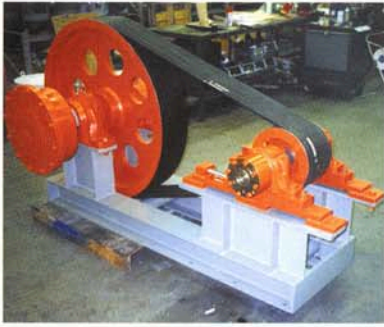
'Zaken moeten goed worden gedocumenteerd en vastgelegd'

ringsinstallaties (beluchters), slachterijen (kettingbaanaandrijvingen, synchronloop), bruggen, transportinstallaties enzovoort.

Vooraf regelen

Voordat gestart kan worden met het projectmatig aanpakken van grootonderhoud moet een aantal zaken goed worden geregeld:

- Het project moet worden gestart met de engineering inclusief tekeningen van een bekabelingsplan of een complete constructie(wijziging) en worden beëindigd met een volledig functioneel object.
- Het verdient aanbeveling het project vast te leggen in een contract.
- Inventarisaties en inspecties moeten helder zijn met betrekking tot de staat waarin de componenten zich bevinden en welke vervolgtacties er moeten worden uitgezet.
- Belangrijk is het project vooraf te beoordelen op veiligheid, technische haalbaarheid, capaciteit en risico's. Belangrijke veiligheidsaspecten zijn bijvoorbeeld: het werken op hoogte (in geval van kranen), het aanwezig zijn van de juiste hijsvoorzieningen, wie is er schakelbevoegd of wordt hiervoor aangewezen, welke PBM's zijn nodig, zijn er bijzonderheden aan de omgeving (extrem laag of hoge



temperatuur, bevinden er zich agressieve stoffen) enzovoort.

- De technische haalbaarheid moet worden ingeschat om teleurstellingen voor beide partijen te voorkomen. Een gedegen onderzoek moet worden opgevolgd door een juiste selectie van toe te passen componenten.
- Een risico kan aansluiten op de aspecten veiligheid en technische haalbaarheid, maar kan ook in verband worden gebracht met de financiële zijde. Een planning en

calculatie waarin deze zaken uitvoerig zijn bekeken en besproken geven de afnemer al vooraf het nodige inzicht.

- Naast een vakkundige, praktische uitvoering van de werkzaamheden is een goede administratie onontbeerlijk. Facturen moeten bijvoorbeeld zijn voorzien van diverse kenmerken of ordernummers.
- De rapportages moeten van een kwalitatief hoog niveau zijn.
- Nacalculaties moeten worden gemaakt en uitgevoerde werkzaamheden moeten worden vastgelegd, gerapporteerd en geëvalueerd.
- Na een oplevering is het van belang om een concept te overleggen voor het onderhoud van de objecten. De vorm van dit concept zal uiteraard afhankelijk zijn van een aantal factoren: hoe kritisch is het object voor

de productie, in welk gedeelte van het productieproces bevindt het object zich, enzovoort.

Essentieel is dus dat voorafgaand aan een groot project zaken goed worden gedocumenteerd en vastgelegd en dat eventuele risico's van tevoren bekend zijn, zodat hiervoor passende maatregelen kunnen worden genomen. ■

Vector Aandrijftechniek B.V., gevestigd in de Spaanse Polder in Rotterdam, werd opgericht in 1945. Het bedrijf heeft 300 medewerkers en een jaaromzet in 2000 van 128 miljoen gulden. Vector Aandrijftechniek B.V. levert componenten en systemen van SEW, aangevuld met nog zo'n 20 verschillende fabrikanten op het gebied van mechanische en elektrische aandrijf- en besturingstechniek.

Advertentie

Vierkant de waarheid

Unieke dedicated software

Snel tegenbegrotingen maken

Opbouw eigen unitrates

Bespaart tijd en geld

Guidance en control

SAP R/3 Interface

Groot gebruiksgemak

Ontwikkeld op de werkvloer

Snelle en vlijmscherpe calculaties

Voor regulier en stopgebonden onderhoud

Het principe van PDMcalc is eenvoudig: hoe meer je weet, hoe meer je verdient. Meer weten? Bel (043) 358 64 00 en vraag naar Leon Solberg voor meer informatie.

pdm the integral approach to plant performance

